

# Multiprojektmanagement im Project Management Office 2012

→→ Benchmarks, aktuelle Erfahrungen und Lösungsansätze ←←



## TERMIN UND ORT

Dienstag, 20. und  
Mittwoch, 21. März 2012,  
The Rilano Hotel, München

## THEMENSCHWERPUNKTE

- PMO und seine strategische Rolle
- Organisationsformen zum PMO
- Realisierungen von MPM im PMO
- PMO als Dienstleister
- Wertbasiertes Projektportfolio-Management
- Erfolgsfaktoren für MPM im PMO

## TAGUNGSPROJEKTLEITUNG

Prof. Dr. Hasso Reschke und Prof. Dr. Andreas Daum in Kooperation mit Prof. Dr. Eric Schott

## VERANSTALTER:

Institut für Projektmanagement Prof. Dr. Andreas Daum, Hannover, [www.pm-institut.de](http://www.pm-institut.de)

Kooperationspartner: Sponsor:



Medienpartner:



Unterstützt von:



# DIE TAGUNG

## ▷ WARUM

Die Zahl parallel laufender Projekte wächst überall. Projekte dienen inzwischen auch verstärkt der Strategieumsetzung im Unternehmen. Zur wirkungsvollen Multiprojektsteuerung wurden in vielen Organisationen auf Bereichs- oder Unternehmensebene PMOs eingerichtet. Deren **strategische Koordinierungsaufgabe** gewinnt zunehmend an Bedeutung (Projektportfolios, Projektpriorisierung, Nutzensteuerung, strategische Kapazitätssteuerung). Leistungsfähiges Multiprojektmanagement mit PMOs bestimmt zunehmend den Unternehmenserfolg.

## ▷ WAS

Diese Expertentagung, in Weiterführung der Tagung aus 2011, stellt die aktuellen Erfahrungen aus führenden Unternehmen vor zu Project Management Offices, die das Multiprojektmanagement verantworten. Sie zeigt den „**State of the Art**“ und damit Szenarien für die Ausgestaltung von Multiprojektmanagement und das Leistungspotential von modernen Project Management Offices.

## ▷ WELCHER NUTZEN

Aus den vielfältigen Erfahrungen und Diskussionsbeiträgen leiten die Teilnehmer für sich und ihre Aufgaben im Unternehmen die „**Best Practices**“ ab. Die Teilnehmer können die Situation ihrer PMOs und ihres MPM fundiert einschätzen. Eigene Stärken und Defizite werden deutlich, erfolgversprechende Handlungsfelder sichtbar. Diese Erfahrungsbasis hilft den Teilnehmern, ihre PMOs wirkungsvoller auszurichten und ihr Multi-Projektmanagement effektiver zu gestalten.

## ▷ WEN SIE TREFFEN

Unsere Tagungen werden durchwegs von **erfahrenen verantwortlichen Fachleuten für Projektmanagement** aus allen Branchen und Projektarten (keine Newcomer!) besucht.

Hier treffen Sie die kompetenten Gesprächspartner, die Sie für qualifizierten Austausch suchen:

- Strategisch für Projektmanagement verantwortliche Entscheider im übergeordneten Management sowie aus projektorientierten Bereichen wie z.B. IT- Leiter, Leiter Produktentwicklung/ Innovation, F&E
- Leiter strategische Unternehmensplanung, Unternehmensentwicklung
- Leiter von Project Management Offices/ Projektmanagement-Abteilungen/Multiprojektmanagement
- Leiter Projekt- und Unternehmenscontrolling
- Programm- und Portfoliomanager

**Wichtige Teilnehmerlimitierung:** Erfahrene Praktiker aus Industrie und Wirtschaft sind unsere Teilnehmer. Sie konzentrieren sich auf die Tagungsthematik und suchen den Gedanken- und Erfahrungsaustausch untereinander. Wir haben deshalb für Consultants nur ein limitiertes Kontingent von 10 % der Teilnehmerzahl vorgesehen. Damit entsprechen wir dem Wunsch vieler Tagungsteilnehmer. Wir bitten um Verständnis und Beachtung.

## ▷ WER DIE TAGUNG VERANSTALTET

Das von **Prof. Dr. Hasso Reschke** (München) gegründete und von **Prof. Dr. Andreas Daum** (Hannover) fortgeführte **Institut für Projektmanagement** steht seit mehr als 10 Jahren für qualifizierte PM-Weiterentwicklung und praktischen Erfahrungsaustausch in PM-Expertentagungen. Kooperationspartner ist **Prof. Dr. Eric Schott**, Campana & Schott Realisierungsmanagement GmbH, Frankfurt.

# DAS TAGUNGSPROGRAMM

## ▶ VERANSTALTUNGSZEITEN

**Dienstag, 20. März 2012**, von 10.00 Uhr bis 18.00 Uhr, anschl. Get Together  
**Mittwoch, 21. März 2012**, von 09.00 Uhr bis 16.30 Uhr

## ▶ ELEMENTE DES TAGUNGSPROGRAMMS

- **Tagungseinführung** mit dem Anliegen, die schillernde Begriffswelt zum Thema einzugrenzen und zu ordnen
- **Fachreferate** aus Wissenschaft und Praxis
- **Open Space Diskussion** am 20.03.2012 zu Stand und Entwicklung von Multiprojektmanagement und Project Management Office: Themenvorschläge aus dem Teilnehmerkreis
- abendliches **Get Together** am 20.03.2012 zum informellen Austausch mit Fingerfood und Getränken
- **Podiumsdiskussion** am 21.03.2012 nachmittags unter Leitung von Prof. Dr. Andreas Daum, Institut für Projektmanagement Hannover

## ▶ TAGUNGSDETAILABLAUF, PROGRAMMAKTUALISIERUNG

Die Tagungsdetailplanung erstellen wir zum 20.01.2012, wenn die Referenten ihre jeweilige Terminalsituation verlässlich übersehen können. Der Detail-Tagungsablauf wird dann auf unserer Homepage [www.pm-institut.de](http://www.pm-institut.de) veröffentlicht und allen angemeldeten Teilnehmern zugesandt. Unsere Homepage zeigt immer den aktuellen Informationsstand zur Tagung.

# REFERATE UND REFERENTEN

- **Weiterentwicklung des Multiprojektmanagements bei Tognum mit dem Ziel eines IT gestützten MPM Systems – Am Beispiel von Entwicklungsprojekten**  
**Roland Ehry**, Leiter Projektmanagement Office, und **Frank Janicke**, Projektmanagement Office, Tognum AG, Friedrichshafen
- **PMO, eine Organisationsstruktur zur Sicherung des zukünftigen Geschäftserfolges oder nur zusätzliche Gemeinkosten? Implementierung eines PMOs bei CASSIDIAN**  
**Jürgen Fromm**, Senior Manager, Project Management Excellence, CASSIDIAN - an EADS company, Ulm
- **Multiprojektmanagement-Benchmarking: Nutzen und Gestaltungsempfehlungen für das Top- Management**  
**Prof. Dr. Hans Georg Gemünden**, Lehrstuhl für Innovations- und Technologiemanagement, Technische Universität Berlin
- **Globalisierung und Transparenz im internationalen Projektgeschäft durch PMOs managen**  
**Christian Hilse**, Leiter des Projektmanagement-Office, PM@Rail, Knorr-Bremse Systeme für Schienenfahrzeuge GmbH, München
- **BRITA (Projektmanagement-Award Gewinner 2011) auf dem Weg zum MPM im PMO**  
**Stefan Hother**, Senior Manager, Technical Product Management CPD, BRITA GmbH, Taunusstein

## REFERATE UND REFERENTEN

- **Wertbasiertes Portfoliomanagement: Strategisch gesteuerte Portfoliopriorisierung, -selektion und -budgetierung**  
**Jürg P. Hüsler**, Leiter Multiprojektmanagement, Helsana Versicherungen AG, Dübendorf b. Zürich
- **Die Rolle des Projekt Office zwischen Vertrieb und projektorientierter Organisation**  
**Mag. Markus Koch**, Bereichsleiter, Vertrieb/ Projektmanagement und Management Consulting, Bundesrechenzentrum GmbH, Wien
- **Das PMO als Dienstleister im Bereich Drittmittelprojekte**  
**Rainer Mennen**, Leiter PMO, ProjectManagementOffice, Landwirtschaftskammer Niedersachsen, Oldenburg
- **A green Company with green Projects: MPM als nachhaltige Unterstützung der Unternehmensziele**  
**Kurt Panek**, Leiter Konzern-Unternehmensentwicklung/Strategie, Saubermacher Dienstleistungs AG, Feldkirchen b. Graz
- **Das Highlanderprinzip als Erfolgsfaktor für Projekte? Verantwortung als zentraler Faktor für den Projekterfolg im MPM**  
**Mandy Petrausch**, Projektleiterin, Projekte und Organisationsentwicklung, Stadtwerke Hannover AG, Hannover

Ein weiterer Referent eines namhaften und führenden Unternehmens ist angefragt.

## TAGUNGSGEBÜHREN UND TEILNAHMEBEDINGUNGEN

### TEILNAHMEGEBÜHREN

Expertentagung Anmeldung bis	27.01.2012	Tagungsbeginn
Vergünstigt *)	€ 990 (Frühbucher)	€ 1.140
Regulär	€ 1.040 (Frühbucher)	€ 1.190

**FRÜHBUCHER-RABATT:**  
150 EUR  
bis zum 27.01.2012

\*) **Vergünstigte Gebühren** für Mitglieder der GPM, PMA, SPM, PMI-Chapter Frankfurt und München sowie Abonnenten vom Projekt Magazin. Mitglieds- bzw. Abonnenntennummern **müssen bei Anmeldung** angegeben werden, sonst ist leider keine Berücksichtigung möglich. Alle Beträge zuzgl. deutscher Mehrwertsteuer.

### TEILNAHMEBEDINGUNGEN

Die Teilnahmegebühr beinhaltet die Veranstaltungsdokumentation, Kaffeepausen und Mittagsbuffet sowie das Get Together am 20.03.2012. Bei **Rücktritt** (schriftlich) bis vier Wochen vor der Veranstaltung (Eingang beim Veranstalter) fallen € 150.- Stornogebühr (zuzgl. MwSt.) an, danach ist die gesamte Teilnahmegebühr fällig. Ein **Ersatzteilnehmer** aus **demselben** Unternehmen kann kostenfrei gemeldet werden.

Der Veranstalter kann nötigenfalls Änderungen im Veranstaltungsprogramm und bei den Referenten vornehmen. Nicht in Anspruch genommene Leistungsteile werden nicht vergütet. Der Veranstalter behält sich, z.B. bei mangelnder Anmeldezahl vor, die Veranstaltung bis 3 Wochen vor dem Veranstaltungstermin abzusagen. Es erfolgt dann sofortige Benachrichtigung und Rückerstattung bereits bezahlter Gebühren ohne Abzug. Jegliche weitergehenden Ansprüche, z.B. aus Reisebuchungen sind ausgeschlossen.

Auf die Limitierung von Consultant-Anmeldungen (siehe S. 2) weisen wir hin.

# ANMELDUNG

ANMELDEFAX

## Expertentagung: Multiprojektmanagement im Project Management Office 2012

Bitte melden Sie sich möglichst online an auf unserer Website: [www.pm-institut.de](http://www.pm-institut.de), ansonsten auch formlos in unserem Tagungsbüro (Leitung: Kristina Brüche) unter [anmelden@pm-institut.de](mailto:anmelden@pm-institut.de) oder mit dem Fax-Formular (bitte je Teilnehmer ein Blatt) Tel. +49-(0) 511-388 44 31, **Fax +49 (0) 511-36 42 45 44**

Titel, Vorname, Nachname \_\_\_\_\_

Funktion/Abteilung \_\_\_\_\_

Firma \_\_\_\_\_ für Vergünstigung\*) Mitgl.- od. Abo-Nr. \_\_\_\_\_

Straße, Nr. \_\_\_\_\_ PLZ, Ort \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_

Ort, Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift/Stempel \_\_\_\_\_

\*) Vergünstigungsberechtigte S.4

### ANMELDUNG UND RECHNUNG

Es gelten die vorstehenden Gebühren und Bedingungen und unsere AGB (einsehbar unter [www.pm-institut.de](http://www.pm-institut.de)). Sie erhalten Registrierungsbestätigung und Rechnung, die innerhalb von 14 Tagen zu begleichen ist.

Sponsor:



Unsere Medienpartner:



### TAGUNGSZENTRUM, HOTELZIMMER

**The Rilano Hotel, Domagkstr. 26, 80807 München, Tel. 089-36001-0, [www.rilano-muenchen.de](http://www.rilano-muenchen.de), [reservations-muc@rilano.com](mailto:reservations-muc@rilano.com)** Einzelzimmer-Sonderpreis incl. Frühstücksbuffet pro Nacht ab EUR 119.- (Zimmerkontingent-Bindung bis 20.02.2012, danach entsprechend Verfügbarkeit, Stichwort: PM-Institut). Wir bitten Sie, Ihre Zimmerreservierung rechtzeitig direkt mit dem Hotel vorzunehmen.

### VERANSTALTER

Das **Institut für Projektmanagement** konzentriert sich auf die Aufbereitung und Verarbeitung unmittelbar verwertbaren Wissens und praktischer Erfahrung zu Projektmanagement. Gerade Praktiker schätzen die verschiedenen jährlichen Expertentagungen sowie die spezialisierten Intensivseminare zu PM.

Mehr unter [www.pm-institut.de](http://www.pm-institut.de)

**Institut für Projektmanagement Prof. Dr. Andreas Daum, Meierwiesen 26, DE 30657 Hannover, Tagungsbüro: Tel. +49-(0) 511-388 44 31; Email: [Tagungsbuero@pm-institut.de](mailto:Tagungsbuero@pm-institut.de)**

### KOOPERATIONS- UND MEDIENPARTNER

**Campana & Schott** ist ein international tätiges Beratungsunternehmen für Projektmanagement und Prozessoptimierung. Mit einer erfolgsbewährten Kombination aus Management- und Technologieberatung verbessert das Unternehmen Geschäftsabläufe und automatisiert sie unter Einsatz innovativer Informationstechnologie. Mehr unter [www.campana-schott.com](http://www.campana-schott.com)

**GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V.** Die GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V. ist der führende Fachverband für Projektmanagement in Deutschland. Mit derzeit über 5.700 persönlichen und 280 Firmenmitgliedern aus allen Bereichen der Wirtschaft, der Hochschulen und der öffentlichen Institutionen bildet die GPM das größte Netzwerk von Projektmanagement-Experten auf dem Europäischen Kontinent. Das primäre Ziel der 1979 gegründeten GPM ist es, die Anwendung von Projektmanagement in Deutschland zu fördern, weiter zu entwickeln, zu systematisieren, zu standardisieren und weiter zu verbreiten. Mehr unter [www.gpm-ipma.de](http://www.gpm-ipma.de)

**Projekt Magazin** ist das Fachportal zum Thema Projektmanagement für Projektleiter, Projektmitarbeiter und Berater. Unter [www.projektmagazin.de](http://www.projektmagazin.de) finden Sie praxisnahe Artikel und konkrete Unterstützung für Ihre Projekt-Aufgaben. Im Projekt Magazin schreiben Experten für Experten: In über 900 Fachartikeln, Praxisberichten und Software-Besprechungen können Sie sich über aktuelle Trends und Entwicklungen im Projektmanagement informieren. Alle Teilnehmer der Expertentagung erhalten ein kostenloses 3-Monats-Schnupperabo des Projekt Magazins.

Unterstützt von **PMA Project Management Austria** ([www.p-m-a.at](http://www.p-m-a.at)) und **SPM Schweizerische Gesellschaft für Projektmanagement** ([www.spm.ch](http://www.spm.ch)) sowie **Project Management Institute, Chapter Frankfurt** ([www.pmifc.com](http://www.pmifc.com)) und **München** ([www.pmi-muc.de](http://www.pmi-muc.de)).